Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования
«РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»

Институт государственной службы и управления

УТВЕРЖДЕНА
решением ученого совета Института государственной службы и управления
Протокол № 1
от «31» августа 2026 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ГОСУДАРСТВЕННОЙ ИТОГОВОЙ АТТЕСТАЦИИ, ВКЛЮЧАЮЩАЯ ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ ДЛЯ ГОСУДАРСТВЕННЫХ АТТЕСТАЦИОННЫХ ИСПЫТАНИЙ

по направлению подготовки
38.04.04 Государственное и муниципальное управление

Направленность (профиль)
Государственная и муниципальная социальная политика

Квалификация: Магистр

Формы обучения: очно-заочная, заочная

Год набора: 2024

Москва, 2026 г.

Рабочая программа государственной итоговой аттестации (далее – РП ГИА) по образовательной программе Государственная и муниципальная социальная политика разработана в соответствии с требованиями ОС ВО по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление, уровень магистратуры, Порядком проведения государственной итоговой аттестации по образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета и программам магистратуры, утверждённым приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 29 июня 2015 г. № 636, и локальными нормативными актами Академии.

Составитель:
Берестова Л.И., доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры труда и социальной политики факультета Государственного управления экономикой Института государственной службы и управления РАНХиГС

Заведующий кафедрой:
Калашников С.В., доктор экономических наук, профессор, заведующий кафедрой труда и социальной политики факультета Государственного управления экономикой Института государственной службы и управления РАНХиГС

Рабочая программа государственной итоговой аттестации одобрена на заседании кафедры труда и социальной политики факультета Государственного управления экономикой Института государственной службы и управления РАНХиГС
протокол № 5 от «01» июля 2026 г.

СОДЕРЖАНИЕ

1. Основные требования к структуре, содержанию и порядку проведения государственной итоговой аттестации. 4

1.1. Цель и задачи государственной итоговой аттестации выпускников. 4

1.2. Место государственной итоговой аттестации в структуре образовательной программы, трудоемкость, формы и сроки проведения. 4

1.3. Материально-техническое обеспечение ггосударственной итоговой аттестации. 4

1.4. Учебно-методическое обеспечение государственной итоговой аттестации. 4

2. Оценочные материалы государственной итоговой аттестации. 16

2.1. Планируемые результаты освоения образовательной программы. 16

2.2. Оценочные материалы, шкалы и критерии оценивания ГИА. 21

2.3. Шкалы и критерии оценивания ГИА. 21

Приложение 1. Примерная тематика выпускных квалификационных работ. 26

1. Основные требования к структуре, содержанию и порядку проведения государственной итоговой аттестации.

1.1. Цель и задачи государственной итоговой аттестации выпускников.

Целью государственной итоговой аттестации (далее – ГИА) является установление соответствия уровня и качества подготовки выпускника Академии к выполнению профессиональных задач и степени сформированности у выпускника компетенций, установленных образовательной программой.

Совокупность компетенций, установленных образовательной программой, должна обеспечивать выпускнику способность осуществлять профессиональную деятельность не менее чем в одной области и (или) сфере профессиональной деятельности.

Задачами ГИА являются:

– проверка уровня сформированности компетенций и степени владения выпускником теоретическими знаниями, умениями и практическими навыками для профессиональной деятельности в соответствии с областью (областями) знаний и (или) сферой (сферами) профессиональной деятельности, на которые ориентирована образовательная программа;

– принятие решения о присвоении квалификации по результатам ГИА и выдаче документа о высшем образовании;

– разработка рекомендаций по совершенствованию подготовки выпускников на основании результатов работы государственной экзаменационной комиссии (далее – ГЭК).

1.2. Место государственной итоговой аттестации в структуре образовательной программы, трудоемкость, формы и сроки проведения.

Блок 3 «Государственная итоговая аттестация» в полном объеме относится к обязательной части образовательной программы и включает в себя:

- подготовку к процедуре защиты и защиту выпускной квалификационной работы (далее - ВКР).

Трудоемкость ГИА составляет 6 зачётных единиц (далее – з.е.), проводится в сроки, установленные календарным учебным графиком образовательной программы. Расписание государственных аттестационных испытаний доводится до сведения обучающихся не позднее чем за 1 месяц до начала периода ГИА.

Порядок организации и проведения ГИА регулируется отдельным локальным нормативным актом Академии.

1.3. Материально-техническое обеспечение ггосударственной итоговой аттестации.

Материально-техническое обеспечение государственной итоговой аттестации предусматривает наличие аудитории для защиты выпускной квалификационной работы. Для защиты выпускной квалификационной работы требуется аудитория, предусматривающая наличие рабочих мест для председателя и членов государственной экзаменационной комиссии, рабочего места для обучающегося, компьютерной техники с необходимым лицензионным программным обеспечением, мультимедийного проектора, экрана, щитов для размещения наглядного материала.

1.4. Учебно-методическое обеспечение государственной итоговой аттестации.

Рекомендуемая литература:

Основная литература

1. Атаманчук, Г.В. Теория государственного управления: учебник. – М.: ОМЕГА-Л, 2021. – 525 с. – (Университетский учебник) - URL: https://znanium.ru/catalog/product/2141648 (дата обращения: 05.04.2026).

2. Аверин А. Н. Национальные проекты — инструменты достижения национальных целей Российской Федерации : учеб. пособие / А. Н. Аверин. — 3-е изд., стер. — Москва :

Дашков и К, 2024. — 200 с. - URL: https://znanium.ru/catalog/product/2141648 (дата обращения: 05.04.2026).

3. Адриановская Т. Л. Право социального обеспечения. Институт социального обслуживания : учеб. пособие / Т. Л. Адриановская, С. С. Баева, Н. И. Сапожникова. — Москва : Юнити-Дана : Закон и право, 2020. — 161 с. - URL: https://znanium.ru/catalog/product/2141648 (дата обращения: 05.04.2026).

4. Амбарова П. А. Политика Российской Федерации в сфере образования : учеб. пособие / П. А. Амбарова, Г. Е. Зборовский. — Екатеринбург : Изд-во Урал. ун-та, 2021. — 216 с. - URL: https://znanium.ru/catalog/product/2141648 (дата обращения: 05.04.2026).

5. Антонова Н. Л. Демография : учеб.-метод. пособие для студентов / Н. Л. Антонова. — Екатеринбург : Изд-во Урал. ун-та, 2014. — 153 с. - URL: https://znanium.ru/catalog/product/2141648 (дата обращения: 05.04.2026).

6. Ахинов Г.А. Экономика общественного сектора: Учебник / Ахинов Г.А., Мысляева И.Н. – М.: НИЦ ИНФРА-М, 2020. – 343 с. - URL: https://znanium.ru/catalog/product/2141648 (дата обращения: 05.04.2026).

7. Базаров Т.Ю. Технология центров оценки персонала: процессы и результаты. Практическое пособие. – М.: КноРус, 2017. – 304 с. - URL: https://znanium.ru/catalog/product/2141648 (дата обращения: 05.04.2026).

8. Бабич А. М. Корпоративная социальная ответственность и социальное развитие предприятий : учеб. пособие / А. М. Бабич, А. А. Попков, О. Н. Слоботчиков. — Москва : Ин-т мировых цивилизаций (ИМЦ), 2018. — 296 с. - URL: https://znanium.ru/catalog/product/2141648 (дата обращения: 05.04.2026).

9. Багирова А. П. Государственная семейная политика в Уральском регионе: опыт и новые социальные практики : монография / А. П. Багирова, Ю. Ю. Антропова, А. И. Ворошилова и др. — Екатеринбург : Изд-во Урал. уни-та, 2014. — 200 с. - URL: https://znanium.ru/catalog/product/2141648 (дата обращения: 05.04.2026).

10. Бедность и бедные в современной России / под ред. М. К. Горшкова, Н. Е. Тихоновой. — Москва : Весь мир, 2014. — 320 с. - URL: https://znanium.ru/catalog/product/2141648 (дата обращения: 05.04.2026).

11. Берестова Л.И. Социальная политика: учебное пособие / Берестова Л.И. – М.: Изд-во Юриспруденция, 2018. – 110 с. - URL: https://znanium.ru/catalog/product/2141648 (дата обращения: 05.04.2026).

12. Бизнес как субъект социальной политики: должник, благодетель, партнер? / А. Е. Чирикова, Н. Ю. Лапина, Л. С. Шилова, С. В. Шишкин ; Независимый ин-т соц. политики. — Москва : ГУ ВШЭ, 2005. — 232 с. - URL: https://znanium.ru/catalog/product/2141648 (дата обращения: 05.04.2026).

13. Бюджетная политика субъектов Российской Федерации / Р. С. Афанасьев и др.; РАНХиГС при Президенте РФ. – М.: Дело, 2012. – 205 с. - URL: https://znanium.ru/catalog/product/2141648 (дата обращения: 05.04.2026).

14. Волкогонова О.Д., Зуб А.Т. Стратегический менеджмент: Учебник – М.: ИД Форум, ИНФРА-М, 2012. – 256 с. - URL: https://znanium.ru/catalog/product/2141648 (дата обращения: 05.04.2026).

15. Востриков П.П. Правовое обеспечение государственного и муниципального управления в России: учебное пособие для магистрантов / Востриков П.П.; Волго-Вятская академия государственной службы. – Н. Новгород: Изд-во Волго-Вятской академии гос. службы, 2011. – 475 с. - URL: https://znanium.ru/catalog/product/2141648 (дата обращения: 05.04.2026).

16. Государственная и муниципальная социальная политика. Курс лекций. 5е изд. / Под ред. Н.А. Волгина. – М.: КНОРУС, 2018. – 1073 с. - URL: https://znanium.ru/catalog/product/2141648 (дата обращения: 05.04.2026).

17. Государство, бизнес, общество: теории и российские реалии / под ред. Л. Е. Ильичевой; Центр государственно-частного партнерства и др. – М.: Аналитик, 2012. – 328 с. - URL: https://znanium.ru/catalog/product/2141648 (дата обращения: 05.04.2026).

18. Гончарова Н. П. Демографическая политика в современной России: особенности реализации и методика оценки результативности : монография / Н. П. Гончарова, А. А. Еремин, Е. В. Тарасова. — Москва ; Берлин : Директ-Медиа, 2020. — 135 с. - URL: https://znanium.ru/catalog/product/2141648 (дата обращения: 05.04.2026).

19. Григорьева И. А. Российская социальная политика в последние годы: между уже пройденным путем и все еще неопределенным будущим / И. А. Григорьева // Журнал исслед. соц. политики. — 2007. — № 5. — С. 7–24. - URL: https://znanium.ru/catalog/product/2141648 (дата обращения: 05.04.2026).

20. Григорьева И. А. Социальная политика: основные понятия / И. А. Григорьева // Журнал исслед. соц. политики. — 2003. — № 1. — С. 29–44. - URL: https://znanium.ru/catalog/product/2141648 (дата обращения: 05.04.2026).

21. Григорян Е. С. Корпоративная социальная ответственность : учебник / Е. С. Григорян, И. А. Юрасов. — 5-е изд. — Москва : Дашков и К°, 2023. — 248 с. - URL: https://znanium.ru/catalog/product/2141648 (дата обращения: 05.04.2026).

22. Грашина М., Дункан В.Р. Основы управления проектами / Грашина М.Н., Дункан В.Р. – 2-е издание. – М.: БИНОМ. Лаборатория знаний, 2011. – 238 с. - URL: https://znanium.ru/catalog/product/2141648 (дата обращения: 05.04.2026).

23. Гребнева Е.М., Степнова Л.А. Управление персоналом: эффективность решения инновационных задач: учебное пособие / Гребнева Е.М., Степнова Л.А.; под общ. ред. А.А. Деркача; РАГС при Президенте РФ, Кафедра акмеологии и психологии профессиональной деятельности. – М.: Изд-во РАГС, 2011. – 128 с. - URL: https://znanium.ru/catalog/product/2141648 (дата обращения: 05.04.2026).

24. Данилюк А. А. Управление социальным развитием персонала : учеб. пособие / А. А. Данилюк. — Тюмень : Тюм. гос. ун-т, 2016. — 172 с. - URL: https://znanium.ru/catalog/product/2141648 (дата обращения: 05.04.2026).

25. Демография : учебник для вузов / под ред. В. А. Борисова. — 2-е изд., испр. — Москва : Изд. дом NOTABENE, 2001. — 272 с. - URL: https://znanium.ru/catalog/product/2141648 (дата обращения: 05.04.2026).

26. Деловые коммуникации / Ратников В.П.с. –- URL: https://znanium.ru/catalog/product/2141648 (дата обращения: 05.04.2026).

27. Добровольческая деятельность в социальной сфере: требования времени и механизмы регулирования: инфодосье к «круглому столу» / Управление библиотечных фондов (Парламентская библиотека), Комитет Государственной Думы по молодежной политике. – М., 2023. - 41 с. - URL: https://znanium.ru/catalog/product/2141648 (дата обращения: 05.04.2026).

28. Зубаревич Н. В. Регионы России: неравенство, кризис, модернизация: монография / Н. В. Зубаревич. — Москва : Независимый ин-т соц. политики, 2010. — 160 с. - URL: https://znanium.ru/catalog/product/2141648 (дата обращения: 05.04.2026).

29. Жильцов Е.Н., Казаков В.Н. Экономика социальных отраслей сферы услуг. Учеб. пособие. М.: Дашков и К, 2015. –- URL: https://znanium.ru/catalog/product/2141648 (дата обращения: 05.04.2026).

30. Ионцев В. А. Введение в демографию / В. А. Ионцев, А. А. Саградова. — Москва : ТЕИС, 2003. — 629 с. - URL: https://znanium.ru/catalog/product/2141648 (дата обращения: 05.04.2026).

31. Информационные технологии в менеджменте (управлении). / Романова Ю.Д. – Отв. ред. – М.: Издательство - URL: https://znanium.ru/catalog/product/2141648 (дата обращения: 05.04.2026).

32. Информационные технологии в экономике и управлении / Трофимов В.В. – Отв. ред. – М.: Издательство - URL: https://znanium.ru/catalog/product/2141648 (дата обращения: 05.04.2026).

33. Кекки Д. Экономика образования: человеческий капитал, семья и неравенство : учебник / Д. Кекки ; пер. с англ. под науч. ред. Н. А. Ранневой. — Москва: Дело, 2021. — 288 с. - URL: https://znanium.ru/catalog/product/2141648 (дата обращения: 05.04.2026).

34. Клишас А. А. Современная концепция социального государства : монография / А. А. Клишас. — Москва : Ин-т законодательства и сравнит. правоведения при Правительстве РФ, 2022. — 288 с. - URL: https://znanium.ru/catalog/product/2141648 (дата обращения: 05.04.2026).

35. Ковалев В. Н. Социология управления социальной сферой : учеб. пособие для вузов / В. Н. Ковалев. — Москва : Акад. проект, 2003. — 24- URL: https://znanium.ru/catalog/product/2141648 (дата обращения: 05.04.2026).

36. Ковалев В.В. Финансовый менеджмент: теория и практика - М.: Проспект, 2015. – 1024 с. - URL: https://znanium.ru/catalog/product/2141648 (дата обращения: 05.04.2026).

37. Котлер Ф., Келлер К.Л. Маркетинг менеджмент / Котлер, Филип, К.Л. Келлер. - 12-е издание. – М.; СПб. и др.: Питер, 2022. – 814 с. - URL: https://znanium.ru/catalog/product/2141648 (дата обращения: 05.04.2026).

38. Ларионов А. Э. Основы социального государства и гражданского общества : учеб. пособие / А. Э. Ларионов. — Москва : Директ-Медиа, 2022. — 169 с. - URL: https://znanium.ru/catalog/product/2141648 (дата обращения: 05.04.2026).

39. Макеева О.А. Механизм разработки и реализации государственной политики в социальной сфере в условиях новой реальности : автореф. дис. ... канд. экон. наук/ О. А. Макеева; Донецкая академия управления и государственной службы. - Донецк, 2023. -26 с. - URL: https://znanium.ru/catalog/product/2141648 (дата обращения: 05.04.2026).

40. Методология и методы социологического исследования [Электронный ресурс]: учебник для бакалавров и магистрантов/ Климантова Г.И., Черняк Е.М., Щегорцов А.А. –- URL: https://znanium.ru/catalog/product/2141648 (дата обращения: 05.04.2026).

41. Механизмы внедрения социальных технологий при предоставлении социальных услуг гражданам пожилого возраста и инвалидам в рамках цифровизации : сборник/ Г.В. Колосова, В.А. Алмазова, Л. В. Басаргина [и др.] ; [науч. ред. Г. В. Колосова]; Городской информационно-методический центр "Семья". - СПб., 2023. -207 с. - URL: https://znanium.ru/catalog/product/2141648 (дата обращения: 05.04.2026).

42. Мысляева И.Н. Государственные и муниципальные финансы: учебник / Мысляева И.Н. – 5-е изд., перераб. и доп. – М.: ИНФРА-М, 2021. – 392 с. - URL: https://znanium.ru/catalog/product/2141648 (дата обращения: 05.04.2026).

43. Маргулян Я. А. Основы социального государства : учеб. пособие для вузов / Я. А. Маргулян. — 2-е изд., испр. - URL: https://znanium.ru/catalog/product/2141648 (дата обращения: 05.04.2026).

44. Маргулян Я. А. Социальная политика : учебник / Я. А. Маргулян. — Санкт-Петербург : Изд-во С.-Петерб. ун-та управления и экономики, 2011. — 236 с. - URL: https://znanium.ru/catalog/product/2141648 (дата обращения: 05.04.2026).

45. Мареева С. В. Неравенство в России на фоне других стран: доходы, богатство, возможности : аналит. докл. / С. В. Мареева, Е. Д. Слободенюк. — Москва : НИУ ВШЭ,

2021. — 30 с. - URL: https://znanium.ru/catalog/product/2141648 (дата обращения: 05.04.2026).

46. Наберушкина Э. К. Социально-правовые и законодательные основы социальной работы с пожилыми и инвалидами : учеб. пособие для студентов программ сред. проф. образования / Э. К. Наберушкина. — Москва ; Берлин : Директ-Медиа, 2020. — 151 с. - URL: https://znanium.ru/catalog/product/2141648 (дата обращения: 05.04.2026).

47. Нацун Л.Н. Социальное благополучие инвалидов: оценка на примере Вологодской области: монография / Л. Н. Нацун; Вологодский научный центр Российской академии наук. – Вологда, 2023. - 239 с. - URL: https://znanium.ru/catalog/product/2141648 (дата обращения: 05.04.2026).

48. Никифоров А.А. Государственная социальная защита населения в Российской Федерации: финансово-экономический аспект: монография/ А.А. Никифоров, В.Д. Никифорова, Л.В. Ачба; Министерство науки и высшего образования Российской Федерации. - СПб., 2023. -96 с. - URL: https://znanium.ru/catalog/product/2141648 (дата обращения: 05.04.2026).

49. Новые профессии в социальной сфере: гибкие навыки и их применение в отдельных отраслях социальной сферы: библиодосье к заседанию Совета по развитию социальных инноваций субъектов Российской Федерации при Совете Федерации / Управление библиотечных фондов (Парламентская библиотека), Секретариат заместителя Председателя Совета Федерации И.Ю. Святенко. – М., 2024. - 36 с. - URL: https://znanium.ru/catalog/product/2141648 (дата обращения: 05.04.2026).

50. Нечипоренко В.С., Шкелева Т.О. Кадровая политика в государственной гражданской службе: монография / В.С. Нечипоренко, Т.О. Шкелева. – Саратов: Научная книга, 2013. – 263 с. - URL: https://znanium.ru/catalog/product/2141648 (дата обращения: 05.04.2026).

51. О социальной поддержке участников специальной военной операции и членов их семей. Реализация Послания Президента Российской Федерации Федеральному Собранию Российской Федерации: инфодосье к заседанию Совета законодателей Российской Федерации при Федеральном Собрании Российской Федерации 27 апреля 2023 года / Управление библиотечных фондов (Парламентская библиотека). – М., 2023. - 32 с. - URL: https://znanium.ru/catalog/product/2141648 (дата обращения: 05.04.2026).

52. О ходе реализации национального проекта «Демография» и новой модели социальной поддержки граждан Российской Федерации, в том числе семей с детьми: материалы к «правительственному часу» в Государственной Думе 14 июня 2023 года с участием Министра труда и социальной защиты Российской Федерации А.О. Котякова / Управление библиотечных фондов (Парламентская библиотека). – М., 2023. - 57 с. - URL: https://znanium.ru/catalog/product/2141648 (дата обращения: 05.04.2026).

53. Основы управления проектами: учебное пособие: допущено Советом УМО по образованию по специальности «Менеджмент организации» / Ч. 1: Управление командой проекта / В.В. Алесковский, А.А. Козырев, Ю.Г. Слуцкая; под ред. Н.А. Тарасова; Северо-Западная академия государственной службы. – СПб.: Изд-во СЗАГС, 2021. – 287 с. - URL: https://znanium.ru/catalog/product/2141648 (дата обращения: 05.04.2026).

54. Орлов-Карба П. А. Обязательное социальное страхование в Российской Федерации / П. А. Орлов-Карба. — Москва : Изд. дом ГУ ВШЭ, 2007. — 335 с. - URL: https://znanium.ru/catalog/product/2141648 (дата обращения: 05.04.2026).

55. Павлюченко В. Г. Социальное страхование : учебник для бакалавров. — 4-е изд., стер. / В. Г. Павлюченко. — Москва : Дашков и К, 2021. — 478 с. - URL: https://znanium.ru/catalog/product/2141648 (дата обращения: 05.04.2026).

56. Перекрестов Д. Г. Корпоративная социальная ответственность: вопросы теории и практики : монография / Д. Г. Перекрестов, И. П. Поварич, В. А. Шабашев. —

Москва : Академия естествознания, 2011. — 215 c. - URL: https://znanium.ru/catalog/product/2141648 (дата обращения: 05.04.2026).

57. Пономаренко Е.В. Экономика и финансы общественного сектора (основы теории эффективного государства): Учебник. – М.: ИНФРА-М, 2022. – 427 с. - URL: https://znanium.ru/catalog/product/2141648 (дата обращения: 05.04.2026).

58. Правовые основы системы безопасности России : монография / под общ. ред. И. К. Советова. — Пермь : АНО ВПО «ПСИ», 2021. — 414 с. Регулирование рынка труда : учебник / В. М. Маслова, А. И. Гретченко, Е. В. Камнева [и др.]. — Москва : Юнити-Дана, 2020. — 272 c. - URL: https://znanium.ru/catalog/product/2141648 (дата обращения: 05.04.2026).

59. Правовая защита и социализация инвалидов: монография/ В.В. Попадейкин, А.А. Соловьев, Е.В. Розанова, С.Ю. Нарциссова. - М., 2023. -227 с. - URL: https://znanium.ru/catalog/product/2141648 (дата обращения: 05.04.2026).

60. Прошин И.А. Оценка влияния основных комплексов мер социальной поддержки на малоимущие домохозяйства / И.А. Прошин // Социально-трудовые исследования. - 2023. - № 4. - С. 63-69. - URL: https://znanium.ru/catalog/product/2141648 (дата обращения: 05.04.2026).

61. Рыбина З. В. Корпоративная социальная ответственность : учеб. пособие / З. В. Рыбина. — Москва ; Берлин : Директ-Медиа, 2020. — 223 c. - URL: https://znanium.ru/catalog/product/2141648 (дата обращения: 05.04.2026).

62. Смирнов С. Н. Социальная политика : учеб. пособие для студентов вузов / С. Н. Смирнов, Т. Ю. Сидорина. — Москва : ГУ ВШЭ, 2004. — 430 c. - URL: https://znanium.ru/catalog/product/2141648 (дата обращения: 05.04.2026).

63. Социальная политика : учебник / под общ. ред. Н. А. Волгина. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Изд-во РАГС, 2008. — 404 c. - URL: https://znanium.ru/catalog/product/2141648 (дата обращения: 05.04.2026).

64. Социальная политика в муниципальном образовании : учебник / под общ. ред. Н. А. Волгина, В. К. Егорова, С. В. Калашникова. — Москва : Альфа-Пресс, 2006. — 568 с. - URL: https://znanium.ru/catalog/product/2141648 (дата обращения: 05.04.2026).

65. Социальная политика в России: долгосрочные тенденции и изменения последних лет : докл. / отв. ред. Я. И. Кузьминов, Л. Н. Овчарова, Л. И. Якобсон ; Нац. исслед. ун-т «Высшая школа экономики». — Москва : Изд. дом Высш. шк. экономики, 2015. — 393 с. - URL: https://znanium.ru/catalog/product/2141648 (дата обращения: 05.04.2026).

66. Социальное неравенство в современном мире: новые формы и особенности их проявления в России : монография / под общ. ред. Н. Г. Осиповой. — Москва : Перспектива, 2021. — 276 с. Социальные неравенства и социальная политика в современной России : монография / под ред. М. К. Горшкова, Н. Е. Тихоновой ; Рос. акад. наук, Ин-т социологии. — Москва : Наука, 2008. — 423 c. - URL: https://znanium.ru/catalog/product/2141648 (дата обращения: 05.04.2026).

67. Социальные проблемы : учеб. пособие для академ. бакалавриата / под. ред. Н. С. Сыроед. — Владивосток : Изд-во Дальневост. федер. ун-та, 2020. — 406 c. - URL: https://znanium.ru/catalog/product/2141648 (дата обращения: 05.04.2026).

68. Стандарт доказательности социальных практик в сфере детства (версия № 2.1, 23.11.2018) // - URL: https://znanium.ru/catalog/product/2141648 (дата обращения: 05.04.2026).

69. Стукаленко Е. А. Качество жизни и его измерение : учеб. пособие / Е. А. Стукаленко, О. В. Воронкова. — Новосибирск : Новосиб. гос. техн. ун-т, 2016. — 180 с. - URL: https://znanium.ru/catalog/product/2141648 (дата обращения: 05.04.2026).

70. Системные изменения в социальной сфере: социальный эффект и перспективы: библиодосье к заседанию Совета по развитию социальных инноваций

субъектов Российской Федерации при Совете Федерации / Управление библиотечных фондов (Парламентская библиотека), Секретариат заместителя Председателя Совета Федерации И.Ю. Святенко. – М., 2023. - 81 с. - URL: https://znanium.ru/catalog/product/2141648 (дата обращения: 05.04.2026).

71. Трансформация трудовых отношений: факторы социального загрязнения: монография / А. Э. Федорова, М. В. Чудиновских, Е. И. Борзенко и др. ; под ред. А. Э. Федоровой. — Екатеринбург - URL: https://znanium.ru/catalog/product/2141648 (дата обращения: 05.04.2026).

72. Тумбаева И. Д. Социология социальной сферы: учеб. пособие / И. Д. Тумбаева, Н. Н. Зыкова. — Йошкар-Ола : Поволж. гос. технол. ун-т, 2016. — 188 с. - URL: https://znanium.ru/catalog/product/2141648 (дата обращения: 05.04.2026).

73. Токаева А.Б. Социальная защита молодежи на основе комплексного подхода к ее проблемам: монография / А.Б. Токаева; Северо-Осетинский государственный университет имени К.Л. Хетагурова. – Владикавказ, 2023. -83 с. - URL: https://znanium.ru/catalog/product/2141648 (дата обращения: 05.04.2026).

74. Цивилева А.Е. Механизмы социального сопровождения ветеранов специальной военной операции / А.Е. Цивилева // Научный вестник оборонно-промышленного комплекса России. - 2023. - № 4. - С. 38-44. - URL: https://znanium.ru/catalog/product/2141648 (дата обращения: 05.04.2026).

75. Федулов Ю. Г. Социальная политика: сущность, формализация, измерение / Ю. Г. Федулов, А. Б. Юсов. — Москва ; Берлин : Директ- Медиа, — 2015. — 649 с. - URL: https://znanium.ru/catalog/product/2141648 (дата обращения: 05.04.2026).

76. Филющенко Л. И. Трудовое право : учеб. пособие / Л. И. Филющенко, И. Н. Плешакова. — Екатеринбург : Изд-во Урал. ун-та, 2019. — 204 с. - URL: https://znanium.ru/catalog/product/2141648 (дата обращения: 05.04.2026).

77. Человеческий капитал как фактор социально-экономического развития : краткая версия докл. / отв. ред. Я. И. Кузьминов, Л. Н. Овчарова, Л. И. Якобсон ; Нац. исслед. ун-т «Высшая школа экономики». — Москва : Изд. дом Высш. шк. экономики, 2016. — 76 с. — URL: https://www.hse.ru/ expertise/news/social/ - URL: https://znanium.ru/catalog/product/2141648 (дата обращения: 05.04.2026).

78. Шарков Ф. И. Основы социального государства : учебник для бакалавров / Ф. И. Шарков. — 8-е изд. — Москва: Дашков и К, 2024. — 304 с. - URL: https://znanium.ru/catalog/product/2141648 (дата обращения: 05.04.2026).

79. Экономика и управление социальной сферой : учебник / под ред. Е. Н. Жильцова, Е. В. Егорова ; Моск. гос. ун-т имени М. В. Ломоносова. — 2-е изд., стер. — Москва : Дашков и К, 2020. — 496 с. - URL: https://znanium.ru/catalog/product/2141648 (дата обращения: 05.04.2026).

80. Экономические механизмы развития социального государства России: монография/ Е.Г. Коваленко, Т.М. Полушкина, Ю.А. Акимова [и др.]; под науч. ред. Е.Г. Коваленко; Национальный исследовательский Мордовский государственный университет имени Н. П. Огарева. – Саранск, 2023. -190 с. - URL: https://znanium.ru/catalog/product/2141648 (дата обращения: 05.04.2026).

81. Экономика и управление социальной сферой : учебник / под ред. Е. Н. Жильцова, Е. В. Егорова ; Моск. гос. ун-т имени М. В. Ломоносова. — 2-е изд., стер. — Москва : Дашков и К, 2020. — 496 с. - URL: https://znanium.ru/catalog/product/2141648 (дата обращения: 05.04.2026).

82. Экономика общественного сектора: учебник: допущено УМО вузов России / под ред.: П.В. Савченко, И.А. Погосова, Е. Н. Жильцова; РАН, Институт экономики; МГУ им. М. В. Ломоносова. – 2-е изд., доп.. - URL: https://znanium.ru/catalog/product/2141648 (дата обращения: 05.04.2026).

Дополнительная литература;

1. Бабич А.М. Государственные и муниципальные финансы. Электронный учебник//Москва, М: Изд-во ЮНИТИ-Дана. – 2014. – 342с. - URL: https://znanium.ru/catalog/product/2141648 (дата обращения: 05.04.2026).
2. Бабич А.М. Основы экономики физической культуры и спорта. / А.М. Бабич // Социальная политика и социальное партнерство, №8. – 2015. - URL: https://znanium.ru/catalog/product/2141648 (дата обращения: 05.04.2026).
3. Берестова Л.И. Социальные последствия антироссийских санкций и экономического кризиса / В сборнике: Государственное управление и развитие России: цивилизационные вызовы и национальные интересы. Сборник статей Конференц-сессии ИГСУ РАНХиГС. Москва, 2024. С. 28-33. - URL: https://znanium.ru/catalog/product/2141648 (дата обращения: 05.04.2026).
4. Берестова Л.И. Экономические аспекты социального развития на этапе преобразований в современной России // Власть и управление на Востоке России.- Хабаровск. – 2020. – С. 28-34. - URL: https://znanium.ru/catalog/product/2141648 (дата обращения: 05.04.2026).
5. Берестова Л.И. Социальная защита населения и ее преобразования в стратегическом социально-экономическом развитии современной России / В сборнике: Государственное управление и развитие России: глобальные тренды и национальные перспективы. Сборник статей международной конференц-сессии. Москва, 2023. С. 289-293. - URL: https://znanium.ru/catalog/product/2141648 (дата обращения: 05.04.2026).
6. Государственная политика и управление современной России в сфере социальной проблематики и пенсионного обеспечения. – М.: Центр проблемного анализа и гос.-управленческого проектирования, 2018. – 312с. - URL: https://znanium.ru/catalog/product/2141648 (дата обращения: 05.04.2026).
7. Дахин А.В. Основы социального государства: учебное пособие – Нижний Новгород: Нижегородский ин-т управления, 2013. 279 с. - URL: https://znanium.ru/catalog/product/2141648 (дата обращения: 05.04.2026).
8. Журавлева М.А., Берестова Л.И. Приоритеты государственной политики по организации социальной защиты участников СВО // Государственная служба. 2023. Т. 25. № 4 (144). С. 88-93. - URL: https://znanium.ru/catalog/product/2141648 (дата обращения: 05.04.2026).
9. Ильин В.А. Проблемы эффективности государственного управления. Тенденции рыночных трансформаций. Кризис бюджетной системы. Роль частного капитала. Стратегия - 2020: проблемы реализации / Ильин В.А., Поварова А.И.; РАН, Ин-т социально-экономического развития территорий РАН. – Вологда, 2017. – 186 с. - URL: https://znanium.ru/catalog/product/2141648 (дата обращения: 05.04.2026).
10. Калашников С.В. Очерки теории социального государства. – М.: Дело, 2015. 362с. - URL: https://znanium.ru/catalog/product/2141648 (дата обращения: 05.04.2026).
11. Корпоративные информационные системы управления: учебник / Абдикеев Н. М.; под науч. ред. Н.М. Абдикеева, О.В. Китовой. – М.: ИНФРА-М, 2014. – 463 - URL: https://znanium.ru/catalog/product/2141648 (дата обращения: 05.04.2026).
12. Нальгиев И.М., Берестова Л.И. Взаимосвязь миграционной политики и устойчивого развития Дальневосточного федерального округа // Финансовая экономика. 2023. № 9. С. 61-65. - URL: https://znanium.ru/catalog/product/2141648 (дата обращения: 05.04.2026).

13. Немашкова К.Г. Государственная социальная политика: экономические основы, институты, оценка эффективности: [монография] – Ростов-на-Дону: Альтаир, 2013. – 215с- URL: https://znanium.ru/catalog/product/2141648 (дата обращения: 05.04.2026)..

14. Общее образование: мониторинг эффективности / под науч. ред. Е.М. Авраамовой, Е.М. Токаревой; РАНХиГС при Президенте РФ, Ин-т прикладных экономических исследований, Центр экономики непрерывного образования. – М.: Дело, 2015. – 412с. - URL: https://znanium.ru/catalog/product/2141648 (дата обращения: 05.04.2026).

15. Соколов И., Тищенко Т., Хрусталев А. Программно-целевое управление бюджетом. Опыт и перспективы в России. - М.: Издательский дом «Дело» РАНХиГС, 2013. – 342с. - URL: https://znanium.ru/catalog/product/2141648 (дата обращения: 05.04.2026).

16. Социальное лидерство и управленческая элита: учебное пособие для студентов вузов. по специальностям «Государственное и муниципальное управление» и «Управление персоналом» / Т.П. Вернигорова, В.С. Нечипоренко; РАГС при Президенте РФ; Кафедра государственной службы и кадровой политики. – Саратов: Научная книга, 2011. – 230 с. - URL: https://znanium.ru/catalog/product/2141648 (дата обращения: 05.04.2026).

17. Российский статистический ежегодник. 2024. – М.: Росстат, 2025. – 534с. - URL: https://znanium.ru/catalog/product/2141648 (дата обращения: 05.04.2026).

18. Сауткина Критерии оценки эффективности социальной политики государства. // Вопросы экономики. 2018. №7. С.5-13. - URL: https://znanium.ru/catalog/product/2141648 (дата обращения: 05.04.2026).

19. Управление инновациями [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Богомолова А.В. – Электрон. текстовые данные. – Томск: Эль Контент, Томский государственный университет систем управления и радиоэлектроники, 2022. http://www.iprbookshop.ru/14028- URL: https://znanium.ru/catalog/product/2141648 (дата обращения: 05.04.2026).

20. Управление проектами: учебное пособие: допущено М-вом образования и науки Российской Федерации для студентов, обучающихся по специальности «Менеджмент организации» / И. И. Мазур и др.; под общ. ред. И.И. Мазура и В.Д. Шапиро. – 9-е издание, стереотипное. – М.: Омега-Л, 2018. 664с. - URL: https://znanium.ru/catalog/product/2141648 (дата обращения: 05.04.2026).

21. Шевяков А.Ю. Мифы социальной политики. – М.: ИСЭПН РАН, 2012. 224с. - URL: https://znanium.ru/catalog/product/2141648 (дата обращения: 05.04.2026).

22. Филиппов, С. С. Менеджмент физической культуры и спорта : учеб. для академического бакалавриата / С. С. Филиппов. — 3-е изд., испр. - URL: https://znanium.ru/catalog/product/2141648 (дата обращения: 05.04.2026).

23. Шайдукова, Л. Д. Социальная политика Российской Федерации : учебник для вузов / Л. Д. Шайдукова. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : - URL: https://znanium.ru/catalog/product/2141648 (дата обращения: 05.04.2026).

24. Шемятихина, Л. Ю. Менеджмент и экономика образования : учеб. пособие / Л. Ю. Шемятихина, Е. Е. Лагутина. – Ростов н/Д. : Феникс, 2018. – 442 с. – (Высшее образование). – ISBN 978-5-222-25312-0.Фаерман Е.Ю. Моделирование финансирования социальной сферы РФ и анализ социальной политики. – М.: Федеральное гос. бюджетное учреждение науки Центральный экономико-мат. ин-т РАН, 2019. – 198 с. - URL: https://znanium.ru/catalog/product/2141648 (дата обращения: 05.04.2026).

Нормативные правовые документы:

1. Конституция Российской Федерации (принята всенародным голосованием 12.12.1993 с изменениями, одобренными в ходе общероссийского голосования 01.07.2020) // Официальный интернет-портал правовой информации http://pravo.gov.ru, 06.10.2022.

2. Федеральный конституционный закон от 31.12.1996 N 1-ФКЗ (ред. от 23.07.2025) «О судебной системе Российской Федерации» // Официальный интернет-портал правовой информации http://pravo.gov.ru

3. Федеральный конституционный закон от 26.02.1997 N 1-ФКЗ (ред. от 29.05.2023) "Об Уполномоченном по правам человека в Российской Федерации" // Официальный интернет-портал правовой информации http://pravo.gov.ru

4. Федеральный конституционный закон от 30.05.2001 N 3-ФКЗ (ред. от 02.11.2023) "О чрезвычайном положении" // Официальный интернет-портал правовой информации http://pravo.gov.ru

5. Федеральный конституционный закон от 17.12.2001 N 6-ФКЗ (ред. от 31.10.2005) "О порядке принятия в Российскую Федерацию и образования в ее составе нового субъекта Российской Федерации" // Официальный интернет-портал правовой информации http://www.pravo.gov.ru

6. Федеральный конституционный закон от 30.01.2002 N 1-ФКЗ (ред. от 13.12.2024) "О военном положении// Официальный интернет-портал правовой информации http://pravo.gov.ru

7. Федеральный конституционный закон от 06.11.2020 N 4-ФКЗ "О Правительстве Российской Федерации" // Официальный интернет-портал правовой информации http://pravo.gov.ru

8. Закон РФ от 27.12.1991 N 2124-1 (ред. от 23.07.2025) "О средствах массовой информации" // Официальный интернет-портал правовой информации http://www.pravo.gov.ru

9. Федеральный закон от 17.01.1992 N 2202-1 (ред. от 03.02.2025) "О прокуратуре Российской Федерации" // Официальный интернет-портал правовой информации http://www.pravo.gov.ru

10. Федеральный закон от 19.02.1993 N 4528-1 (ред. от 13.06.2023) "О беженцах" // Официальный интернет-портал правовой информации http://www.pravo.gov.ru

11. Федеральный закон от 08.05.1994 N 3-ФЗ (ред. от 06.09.2025) "О статусе сенатора Российской Федерации и статусе депутата Государственной Думы Федерального Собрания Российской Федерации" // Официальный интернет-портал правовой информации http://www.pravo.gov.ru

12. Федеральный закон от 19.05.1995 N 82-ФЗ (ред. от 31.07.2025) "Об общественных объединениях"// Официальный интернет-портал правовой информации http://www.pravo.gov.ru

13. Федеральный закон от 12.01.1996 N 7-ФЗ (ред. от 31.07.2025) "О некоммерческих организациях" // Официальный интернет-портал правовой информации http://www.pravo.gov.ru

14. Федеральный закон от 28.03.1998 N 53-ФЗ (ред. от 29.09.2025) "О воинской обязанности и военной службе" // Официальный интернет-портал правовой информации http://www.pravo.gov.ru.

15. Бюджетный кодекс Российской Федерации от 31.07.1998 № 145-ФЗ // Официальный интернет-портал правовой информации http://www.pravo.gov.ru.

16. Налоговый кодекс Российской Федерации (часть первая) от 31.07.1998 N 146-ФЗ (ред. от 15.10.2025) // Официальный интернет-портал правовой информации http://www.pravo.gov.ru.

17. Федеральный закон от 06.10.2003 N 131-ФЗ (ред. от 20.03.2025) "Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации" // Официальный интернет-портал правовой информации http://www.pravo.gov.ru.

18. Федеральный закон от 17.12.1998 N 191-ФЗ (ред. от 28.06.2022) "Об исключительной экономической зоне Российской Федерации" // Официальный интернет-портал правовой информации http://www.pravo.gov.ru

19. Федеральный закон от 11.07.2001 N 95-ФЗ (ред. от 23.05.2025)"О политических партиях" // Официальный интернет-портал правовой информации http://www.pravo.gov.ru.

20. "Налоговый кодекс Российской Федерации (часть вторая)" от 05.08.2000 N 117-ФЗ (ред. от 31.07.2025) // Официальный интернет-портал правовой информации http://www.pravo.gov.ru.

21. Федеральный закон от 25.07.2002 N 114-ФЗ (ред. от 23.07.2025) "О противодействии экстремистской деятельности" // Официальный интернет-портал правовой информации http://www.pravo.gov.ru

22. Федеральный закон от 27.05.2003 № 58-ФЗ «О системе государственной службы Российской Федерации» // Официальный интернет-портал правовой информации http://www.pravo.gov.ru.

23. Федеральный закон от 27 июля 2004 г. № 79-ФЗ «О государственной гражданской службе Российской Федерации» (ред. от 29.09.2025) // С Официальный интернет-портал правовой информации http://www.pravo.gov.ru.

24. Федеральный закон от 27.12.2005 N 196-ФЗ (ред. от 03.04.2023) "О парламентском расследовании Федерального Собрания Российской Федерации" // Официальный интернет-портал правовой информации http://www.pravo.gov.ru

25. Федеральный закон от 02.05.2006 N 59-ФЗ (ред. от 28.12.2024) "О порядке рассмотрения обращений граждан Российской Федерации" // Официальный интернет-портал правовой информации http://www.pravo.gov.ru

26. Федеральный закон от 18.07.2006 N 109-ФЗ (ред. от 31.07.2025) "О миграционном учете иностранных граждан и лиц без гражданства в Российской Федерации" // Официальный интернет-портал правовой информации http://pravo.gov.ru.

27. Федеральный закон от 02.03.2007 N 25-Федеральный закон (ред. от 30.09.2024) "О муниципальной службе в Российской Федерации" // Официальный интернет-портал правовой информации http://pravo.gov.ru.

28. Федеральный закон от 25.12.2008 № 273-ФЗ «О противодействии коррупции» // Официальный интернет-портал правовой информации http://www.pravo.gov.ru.

29. Федеральный закон от 09.02.2009 N 8-ФЗ (ред. от 14.07.2022) "Об обеспечении доступа к информации о деятельности государственных органов и органов местного самоуправления" // Официальный интернет-портал правовой информации http://www.pravo.gov.ru

30. Федеральный закон от 27.07.2010 № 210-ФЗ «Об организации предоставления государственных и муниципальных услуг» // Официальный интернет-портал правовой информации http://www.pravo.gov.ru.

31. Федеральный закон от 05.04.2013 N 41-ФЗ (ред. от 10.07.2023) "О Счетной палате Российской Федерации" // Официальный интернет-портал правовой информации http://www.pravo.gov.ru

32. Федеральный закон от 05.04.2013 № 44-ФЗ «О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд» // Собрание законодательства Российской Федерации. – 08.04.2013. – № 14. – Ст. 1652. В ред. от 22.02.2017 – СПС «Гарант».

33. Федеральный закон от 07.05.2013 N 77-ФЗ (ред. от 25.12.2023) "О парламентском контроле" // Официальный интернет-портал правовой информации http://www.pravo.gov.ru

34. Федеральный закон от 07.05.2013 N 78-ФЗ (ред. от 30.04.2021) "Об уполномоченных по защите прав предпринимателей в Российской Федерации"// Официальный интернет-портал правовой информации http://www.pravo.gov.ru

35. Федеральный закон от 28.06.2014 № 172-ФЗ «О стратегическом планировании в Российской Федерации» // Официальный интернет-портал правовой информации http://www.pravo.gov.ru.

36. Кодекс административного судопроизводства Российской Федерации от 08.03.2015 № 21-ФЗ // Официальный интернет-портал правовой информации http://www.pravo.gov.ru

37. Федеральный закон от 13.07.2015 № 224-ФЗ «О государственно-частном партнерстве, муниципально-частном партнерстве в Российской Федерации и внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации» // Официальный интернет-портал правовой информации http://www.pravo.gov.ru.

38. Федеральный закон от 21.12.2021 N 414-ФЗ (ред. от 31.07.2025) «Об общих принципах организации публичной власти в субъектах Российской Федерации» // Официальный интернет-портал правовой информации http://www.pravo.gov.ru.

39. Федеральный закон от 20.03.2025 N 33-ФЗ "Об общих принципах организации местного самоуправления в единой системе публичной власти" // Официальный интернет-портал правовой информации http://www.pravo.gov.ru.

40. Указ Президента Российской Федерации от 9 марта 2004 г. № 314 “О системе и структуре федеральных органов исполнительной власти” (в актуальной редакции) // Собрание законодательства Российской Федерации. 2004. № 11. Ст. 945.

41. Указ Президента РФ от 9 ноября 2022 г. № 809 «Об утверждении Основ государственной политики по сохранению и укреплению традиционных российских духовно-нравственных ценностей» // Собрание законодательства РФ. 2022. № 46. Ст. 7977.

42. Указ Президента РФ от 7 мая 2024 г. № 309 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года» // Собрание законодательства РФ. 2024. № 20. Ст. 2584.

43. Указ Президента РФ от 11 мая 2024 г. № 326 (в актуальной редакции) «О структуре федеральных органов исполнительной власти» // Собрание законодательства РФ. 2024. № 20. Ст. 2590.

44. Послания Президента Российской Федерации Федеральному Собранию Российской Федерации. М., 2020 - 2025 гг.

Перечень информационно-справочных систем

1. Электронный периодический справочник «Система ГАРАНТ»: https:// www.garant.ru
2. Справочная правовая система «КонсультантПлюс» https://www.consultant.ru
3. ЭБС «Znanium» - https://lib.ranepa.ru/ru/informatsionnye-resursy/russkoyazychnye-resursy/389-znanium
4. ЭБС "ibooks.ru" - https://lib.ranepa.ru/ru/informatsionnye-resursy/russkoyazychnye-resursy/681-ebs-ibooks-ru
5. Электронная библиотека издательства «МИФ» - https://lib.ranepa.ru/ru/informatsionnye-resursy/russkoyazychnye-resursy/969-elektronnaya-biblioteka-izdatelstva-mif
6. ЭБС "Русский как иностранный" - https://lib.ranepa.ru/ru/informatsionnye-resursy/russkoyazychnye-resursy/1036-rki

Перечень профессиональных баз данных

1. Базы данных ИНИОН. - http://www.inion.ru/product/db.htm
2. Федеральная служба государственной статистики: https://rosstat.gov.ru/
3. Единая межведомственная информационно-статистическая система: https://www.fedstat.ru/
4. Портал "Электронный бюджет": https://budget.gov.ru/Главная-страница?regionId=45000000
5. Федеральный портал государственной службы и управленческих кадров http://gossluzhba.gov.ru/
6. Информационный канал Государственной Думы http://www.akdi.ru/gd/inf_k.htm
7. Информационный канал Конституционного суда России http://www.akdi.ru/ks
8. Президент Российской Федерации: http://kremlin.ru
9. Совет Федерации: http://www.council.gov.ru
10. Государственная Дума: http://www.duma.gov.ru
11. Конституционный суд России: http://ksrf.ru
12. Верховный Суд России: http://www.supcourt.ru
13. Сервер органов государственной власти РФ: http://www.gov.ru
14. Правительство РФ: http://www.government.gov.ru
15. Уполномоченный по правам человека в Российской Федерации: http://www.ombudsman.gov.ru/
16. Генпрокуратура РФ: www.genproc.gov.ru
17. ГАС «Управление: http://gasu.gov.ru/

2. Оценочные материалы государственной итоговой аттестации.

2.1. Планируемые результаты освоения образовательной программы.

Государственная итоговая аттестация направлена на выявление и установление степени достижения выпускником запланированных результатов освоения образовательной программы – сформированности всех запланированных компетенций.

Перечень и содержание компетенций, которыми должны овладеть выпускники, представлен в Методических материалах к образовательной программе.

В ходе выполнения и защиты выпускной квалификационной работы обучающийся демонстрирует сформированность следующих компетенций:

№ п.п.	Содержание ВКР	Код формируемой компетенции	Ключевой индикатор достижения компетенции	Форма контроля
1	Введение	УК-1. Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий	Вырабатывает стратегию действий, направленную на устранение рисков возникновения проблемных ситуаций	Консультации с руководителем ВКР
		УК-2. Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	Оценивает ресурсы и определяет способы управления проектом с учетом последовательности этапов его жизненного цикла	
		УК-3. Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения	Использует властные полномочия для организации работы команды по достижению поставленной цели	

		поставленной цели		
		УК-4. Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия	Организует и осуществляет коммуникативное взаимодействие в профессиональной и академической среде на русском и иностранном языках	
		УК-5. Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия	Организует межкультурное взаимодействие с учетом этнических, религиозных, гендерных и возрастных отличий и психофизиологических особенностей.	
		УК-6. Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки	Определяет собственные потребности в профессиональном и личностном росте и способы их удовлетворения с использованием возможностей системы непрерывного образования	
		ОПК-1. Способен обеспечивать соблюдение норм служебной этики и антикоррупционную направленность в деятельности органа власти	Осуществляет профессиональную деятельность в соответствии с нормами служебной этики и законодательством о противодействии коррупции	
		ОПК-2. Способен осуществлять стратегическое планирование деятельности органа власти; организовывать разработку и реализацию управленческих решений; обеспечивать осуществление контрольно-надзорной деятельности на основе риск-ориентированного подхода	Определяет стратегию деятельности публичного органа (организации, учреждения), организует разработку и обеспечивает реализацию управленческого решения	
		ОПК-3. Способен разрабатывать нормативно-правовое обеспечение соответствующей сферы профессиональной деятельности, проводить экспертизу нормативных правовых актов, расчет затрат на их реализацию и определение источников финансирования, осуществлять социально-экономический прогноз последствий их применения и мониторинг правоприменительной практики	Применяет принципы и требования юридической техники при разработке проектов нормативных правовых актов, их экспертизе и оценке воздействия на общественные отношения	
		ОПК-4. Способен организовывать внедрение современных информационно-коммуникационных технологий в соответствующей сфере профессиональной	Использует современные информационно коммуникационные технологии в профессиональной деятельности для обеспечения информационной открытости	

		деятельности и обеспечивать информационную открытость деятельности органа власти	деятельности публичного органа (организации, учреждения)	
2	Разделы ВКР	ОПК-5. Способен обеспечивать рациональное и целевое использование государственных и муниципальных ресурсов, эффективность бюджетных расходов и управления имуществом	Использует методы финансового планирования и бюджетирования в сфере публичного управления, управления в социальной сфере	
		ОПК-6. Способен организовывать проектную деятельность; моделировать административные процессы и процедуры в органах власти	Организует разработку проектов, моделирует процессы и процедуры их реализации в сфере публичного управления, управления в социальной сфере	
		ОПК-7. Способен осуществлять научно-исследовательскую, экспертно-аналитическую и педагогическую деятельность в профессиональной сфере	Использует методы гуманитарных, социальных и экономических наук при осуществлении научно-исследовательских, экспертных и аналитических работ в профессиональной сфере	
		ОПК-8. Способен организовывать внутренние и межведомственные коммуникации, взаимодействие органов государственной власти и местного самоуправления с гражданами, коммерческими организациями, институтами гражданского общества, средствами массовой информации	Осуществляет межведомственные коммуникации в сфере публичного управления, а также коммуникации публичных органов с негосударственными институтами и гражданами	
		ОПК ОС-9. Способен определять основные направления функционирования органа власти в сфере цифровой экономики и информационного общества и обеспечивать их реализацию	Определяет основные направления деятельности органа власти в сфере цифровой экономики и информационного общества, организует и обеспечивает их реализацию	
		ПКо ОС-1. Способен разрабатывать, обосновывать и принимать стратегические управленческие решения, в том числе, в кризисных ситуациях	Способен определять теоретические и методологические основы разработки, принятия и реализации управленческих решений, их нормативно-правовое и финансово-экономическое сопровождение и обеспечение, в том числе в кризисных ситуациях	
		ПКо ОС-2. Способен планировать и организовывать работу органа публичной власти, разрабатывать организационную структуру, адекватную стратегии, целям и задачам, внутренним и внешним условиям	Способность осуществлять планирование и организацию работы действующей организационной структуры и функций публичного органа (государственных и муниципальных предприятий и учреждений, политических	

		деятельности органов публичной власти, государственных и муниципальных предприятий и учреждений, политических партий, общественно-политических, коммерческих и некоммерческих организаций	партий, общественно-политических, коммерческих и некоммерческих организаций) в соответствии со стратегиями развития, целями и задачами, внутренними и внешними условиями	
		ПКо ОС-3. Способен использовать технологии управления персоналом, формировать и реализовывать кадровую политику, проводить кадровый аудит	Способен на основе знания технологий управления персоналом реализовывать кадровую политику, осуществлять управленский учет и проводить кадровый аудит	
		ПКо ОС-4. Способен использовать теории и методы социальных и экономических наук, а также специализированные средства научных исследований при осуществлении экспертно-аналитических и научно-исследовательских работ в области публичного управления и управления в социальной сфере	Способен осуществлять научно-исследовательскую и экспертно-аналитическую деятельность в профессиональной сфере	
		ПКр-1. Способен участвовать в осуществлении стратегического управления в интересах общества и государства, включая постановку общественно значимых целей, формирование условий их достижения, организацию работы для получения максимально возможных результатов, организацию взаимодействия с внешней средой (другими государственными и муниципальными органами, организациями, гражданами) в данной деятельности	Демонстрирует способность определять общественно значимые цели стратегического управления, формировать условиях для получения максимально возможных результатов, в том числе за счет организации эффективных коммуникационных каналов с внешней средой	
3	Заключение	ПКр-2. Способен проводить кадровую политику, формировать коллектив и организовывать коллективную работу, использовать кадровый потенциал на основе технологий управления персоналом при осуществлении управления в интересах общества и государства	Демонстрирует способность применять кадровые технологии и инструменты организационно-штатной работы, направленные на рациональное использование и развитие кадрового потенциала государственных органов	
		ПКр-3. Способен осуществлять организацию и упорядочение административных процессов, распределение обязанностей и ответственности, и на этой основе - разработку проектов административных	Способен разрабатывать административные регламенты осуществления публичных функций и предоставления государственных и муниципальных услуг, проектов должностных регламентов государственных	

		регламентов осуществления публичных функций и предоставления государственных и муниципальных услуг, проектов должностных регламентов государственных и муниципальных служащих	и муниципальных служащих	
		ПКр-10. Способен систематизировать и обобщать информацию в области государственного и муниципального управления и на этой основе составлять прогнозы развития регионов и муниципальных образований, и также организаций, учреждений и отдельных отраслей (с учетом имеющихся политических, социальных, экономических, экологических проблем)	Способен использовать современные технологии проведения социального аудита производственно-экономической деятельности государственных учреждений, корпораций, предприятий с использованием современных методик на основе международных стандартов в социально-трудовой сфере и систем социального менеджмента, оценивать ожидаемые результаты их деятельности с позиций эффективности и результативности	
		ПКр-11. Способен разрабатывать отраслевые документы стратегического планирования, а также документы стратегического планирования в рамках планирования и прогнозирования регионального и муниципального уровней, осуществлять их обоснование, анализ и контроль исполнения с использованием проектных методов	Способен разрабатывать документы стратегического планирования в области государственной и муниципальной социальной политики с учетом возможных социально-экономических последствий	
		ПКр-12. Способен использовать исследовательские методы экономических, социальных, политических, юридических наук, а также инструментальные средства, способствующие интенсификации познавательной деятельности при проведении научных исследований по проблемам публичного управления, управления в социальной сфере	Способен применять междисциплинарный научно-исследовательский инструментарий к выявлению проблем, закономерностей и тенденций в сфере публичного управления и управления социальной сферы.	
		ПКр-13. Способен разрабатывать программы научных исследований и организовывать их выполнение, применять количественные и качественные методы анализа при принятии решений в области публичного управления, управления в	Способен применять количественные и качественные методы анализа при принятии решений и проведении научных исследований в профессиональной сфере	

		социальной сфере		
		ПКс-1. Способен применять междисциплинарный социально-экономический подход к анализу и решению проблем	Способен на основе системного анализа определять факторы и связи функционирования социально-трудовой сферы. Осуществлять экспертно-аналитическую и консультационную деятельность по вопросам государственной социально-экономической политики..	
		ПКс-2. Способен разрабатывать программы, проекты и рекомендации по решению социальных проблем на федеральном, региональном, муниципальном и корпоративном уровнях	Способен понимать и анализировать теоретические и практические аспекты функционирования отраслей социальной сферы, владеть комплексным инструментарием экспертно-аналитической и контрольно-надзорной деятельности на разных уровнях управления	
4	Подготовленная и оформленная ВКР	ПКс-3. Способен разрабатывать прогнозы развития социальной сферы и предвидеть последствия принимаемых решений	Способен разрабатывать программные документы в области социально-трудовой сферы с учетом возможных социально-экономических последствий	Предварительная оценка в процессе проведения процедуры предзащиты ВКР
5	Подготовленная и оформленная ВКР			Окончательная оценка в процессе проведения процедуры защиты ВКР на заседании ГЭК

2.2. Оценочные материалы, шкалы и критерии оценивания ГИА.

Общие требования к выпускной квалификационной работе как оценочному средству:

Виды выпускной квалификационной работы:

научно-исследовательская работа: представляет собой вид ВКР, характеризующий исследовательскую деятельность, осуществляемую на основе теоретического анализа четко обозначенной проблемы, объекта и предмета исследования;

научная статья: самостоятельная работа обучающегося, обосновывающая актуальность и научную значимость проблемы, выбор методов исследования, описание экспериментов, представление собственного вклада обучающегося в результаты исследования, описанные в статье, автором которой является обучающийся, демонстрирующая уровень подготовленности обучающегося к самостоятельной профессиональной деятельности;

проектная работа: представляет собой вид ВКР, предполагающий разработку конкретного проекта, который будет направлен на решение определённой проблемы и создание нового продукта или услуги в определенной профессиональной сфере.

Проектная работа также может быть выполнена в виде:

стартапа;

общественного проекта;

творческого проекта,

технического проекта;

методической работы;

иной проектной работы по решению директора ИГСУ.

Научно-исследовательский вид ВКР должен выполняться исключительно в индивидуальном порядке. Остальные виды ВКР могут выполняться как индивидуально, так и группой обучающихся совместно.

Отличительными признаками научно-исследовательской работы являются:

наличие четко обозначенной проблемы, объекта, предмета, цели и задачи исследования;

выявление общих закономерностей, принципов, особенностей изучаемого явления путем обработки и интерпретации теоретического материала;

использование теоретических методов исследования;

результатом исследования является выявление общих закономерностей, принципов, особенностей изучаемого явления путем обработки и интерпретации представленного материала.

ВКР в виде научной статьи должна выполняться в индивидуальном порядке, или в соавторстве с научным руководителем, при этом собственный вклад обучающегося в результаты исследования, описанные в статье, должен превалировать.

ВКР в виде научной статьи может быть представлена к защите при следующих условиях:

статья подготовлена и опубликована или принята к публикации за период обучения в Академии (при наличии справки из журнала с указанием номера журнала, в котором планируется опубликовать статью);

к моменту принятия решения о рекомендации защиты ВКР в виде научной статьи статья опубликована или принята к публикации в научных журналах из списка, формируемого управлением наукометрии и рейтингового продвижения Академии и доводимого до сведения обучающихся одновременно с РП ГИА;

статья написана индивидуально или в соавторстве с руководителем ВКР;

обучающийся должен внести ключевой вклад в исследование;

статья является научной, то есть рассматривает проблемы, которые решены экспериментальным или теоретическим путём (обзорные статьи не могут быть основой для защиты ВКР в виде научной статьи).

ВКР, выполненная в виде проектной работы, в том числе стартап, общественный, творческий проекты, а также методическая работа представляет собой работу, которая ориентирована на практическое применение полученных знаний и навыков для решения конкретной задачи.

Главной особенностью проектной работы является решение практической задачи/проблемы заказчика/проекта. Вместо углубленного теоретического анализа внимание уделяют разработке, реализации и оценке эффективности проекта.

Для подтверждения практической значимости исследовательских результатов и возможности применения их на практике на заседание ГЭК может быть представлен акт о внедрении ВКР. Акт о внедрении ВКР должен быть подписан представителем организации, в которой внедрена разработка, и заверен печатью данной организации.

Стартап: представляет собой вид ВКР, предполагающий разработку коммерчески перспективного и (или) инновационного проекта, продукта или услуги, который может быть реализован при поддержке инвесторов. Данный вид ВКР дополнительно характеризуется наличием бизнес-модели и финансового плана.

Общественный проект: представляет собой вид ВКР, предполагающий проведение комплексного исследования и разработки социально-значимого проекта, направленного на решение актуальных общественных проблем и улучшение качества жизни общества.

Творческий проект: представляет собой вид ВКР, предполагающий создание оригинальной творческой разработки в профессиональной сфере с элементами художественного и (или) креативного решения.

Технический проект: представляет собой вид ВКР, предусматривающий создание инновационных устройств, технологий, баз данных, компьютерных программ, мобильных приложений и т.д.

Методическая работа: представляет собой вид ВКР, предполагающий разработку, адаптацию или модификацию различных измерительных методик. Целью методических ВКР является разработка авторского или адаптация/ модификация существующего психодиагностического/ измерительного инструментария.

Под разработкой методики понимается создание собственной оригинальной методики, имеющей теоретико-методологическую основу.

Адаптация методики предполагает перевод зарубежной методики.

Под модификацией понимается смешанный вариант работы, при котором переводится зарубежная методика с некоторыми изменениями или берется уже готовая отечественная и модифицируется для специфических психодиагностических задач или для приведения устаревшей методики к современным реалиям.

Рекомендуемый объем ВКР (без учета приложений) по программам магистратуры составляет 70-90 страниц.

Для ВКР минимальный уровень оригинальности с цитированием и самоцитированием должен составлять не менее 80%. Объем цитирования и самоцитирования не должен превышать 20%.

Перечень тем ВКР представлен в Приложении 1 к РП ГИА.

2.3. Шкалы и критерии оценивания ГИА.

По результатам государственной итоговой аттестации выставляются: оценка за ВКР.

Результаты государственного аттестационного испытания определяются оценками «отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно». Оценки «отлично», «хорошо», «удовлетворительно» означают успешное прохождение государственного аттестационного испытания. В случае получения оценки «неудовлетворительно», обучающийся считается не прошедшим государственное аттестационное испытание.

Критерии оценивания ВКР:

Оценка результата защиты ВКР производится на закрытом заседании ГЭК. За основу принимаются следующие критерии, с учетом степени освоения компетенций, контролируемых на ГЭК:

– обоснованность актуальности и степень раскрытия темы;
– использование цифровых технологий при написании и/ или защите ВКР;
– научно-практическая значимость результатов;
– степень соответствия требованиям оформления и представления результатов работы;
– содержательность и логичность доклада;
– точность и полнота ответов на вопросы;
– наглядность представленных результатов исследования в форме слайдов.

Обобщенная оценка защиты ВКР определяется с учетом отзыва руководителя ВКР.

Шкала оценивания и критерии оценки по результатам защиты выпускной квалификационной работы, соотнесенные с уровнем освоения компетенций:

Цифровое выражение	**Словесное выражение**	**Критерии оценки**	**Уровень освоения компетенций**
5	**ОТЛИЧНО**	Выбранная тема работы раскрыта в полном объеме и обладает обоснованной актуальностью; При подготовке работы были использованы актуальные материалы по данной проблематике, современные достижения науки и практики в соответствующей области, эмпирические материалы, собранные в ходе практики; Работа содержит детальный анализ проблемы, объекта и предмета исследования, научно-практическую значимость результатов с самостоятельными выводами и рекомендациями; При написании и защите обучающейся продемонстрировал использование цифровых технологий;	Выпускник в ходе подготовки и защиты ВКР продемонстрировал продвинутый уровень сформированности компетенций, предусмотренных образовательной программой

		Доклад обучающегося содержит актуальность темы работы, характеризует степень разработанности проблематики, раскрывает цели и задачи исследования, описывает основные этапы работы над ВКР, содержит обоснование выводов и рекомендации по совершенствованию предмета исследования; Работа выполнена с соблюдением всех требований, предъявляемых к оформлению ВКР и оригинальности текста; Ответы на вопросы исчерпывающие, свидетельствующие об отличной теоретической и практической подготовке выпускника к профессиональной деятельности	
4	**ХОРОШО**	Тема раскрыта в основном в полном объеме, но отдельные аспекты требуют более глубокой проработки, актуальность обоснована; При подготовке работы использованы в целом актуальные материалы, однако использование современных достижений науки и практики, а также эмпирических данных недостаточно полное; Проведен анализ проблемы, объекта и предмета исследования. Выводы и рекомендации в основном самостоятельны, но носят несколько общий характер и/или недостаточно детализированы; Доклад отражает ключевые положения работы (актуальность, цели, задачи, выводы); При защите обучающийся в целом продемонстрировал владение материалом, однако ответы на некоторые вопросы комиссии были неполными и потребовали дополнительных разъяснений; Работа в основном соответствует предъявляемым требованиям по оформлению и оригинальности.	Выпускник в ходе подготовки и защиты ВКР продемонстрировал высокий уровень сформированности компетенций, предусмотренных образовательной программой
3	**УДОВЛЕТВОРИТЕЛЬНО**	Тема раскрыта не в полном объеме, некоторые ее аспекты остались без внимания, обоснование актуальности носит поверхностный характер. Источниковая база работы недостаточна, устарела или не в полной мере соответствует заявленной проблематике, практическая составляющая развита слабо или отсутствует; Анализ проблемы, объекта и предмета исследования проведен на описательном уровне, без глубины; выводы и рекомендации носят фрагментарный	Выпускник в ходе подготовки и защиты ВКР продемонстрировал базовый уровень сформированности компетенций, предусмотренных ОПОП

		характер, в значительной степени заимствованы из литературных источников без самостоятельной переработки; Доклад структурно представлен, но не отражает в полной мере логики и содержания исследования; Ответы на вопросы вызвали затруднения, демонстрируют слабую ориентацию в материале и недостаточную подготовку к защите; В работе имеются существенные замечания по оформлению и/или оригинальности текста.	
2	**НЕУДОВЛЕТВОРИТЕЛЬНО**	Тема работы не раскрыта, актуальность не обоснована или ее обоснование несостоятельно; Использованные материалы неактуальны, не соответствуют теме или их объем критически недостаточен для проведения исследования; Анализ проблемы, объекта и предмета исследования отсутствует или проведен формально, выводы и рекомендации либо отсутствуют, либо не соответствуют поставленным задачам, не имеют научно-практической значимости; Доклад не структурирован, не отражает содержания работы; Обучающийся не смог ответить на базовые вопросы по теме исследования, что свидетельствует о его неподготовленности; Работа выполнена с грубыми нарушениями требований к оформлению и/или не соответствует критериям оригинальности.	**Компетенции не сформированы**

На основании результатов защиты выпускной квалификационной работы делается заключение об уровне освоения выпускником результатов образовательной программы и готовности к выполнению задач определенных типов профессиональной деятельности.

Приложение 1. Примерная тематика выпускных квалификационных работ.

1. Аутсорсинг как институт развития социальной сферы региона.
2. Автошколы России: состояние, вектор развития.
3. Информационные технологии и системы в развитии государственного управления по предоставлению государственных услуг населению.
4. Контрольно-надзорная деятельность органов государственной власти в условиях достижения национальных целей.
5. Механизмы формирования антитеррористического мировоззрения граждан Российской Федерации.
6. Механизмы развития социальной инфраструктуры региона.
7. Направления модернизации среднего профессионального образования в регионе.
8. Направления социального развития: приоритеты оплата труда, уровень жизни и доходы населения.
9. Перспективы улучшения жилищных условий населения в регионе.
10. Практика и перспективы цифровой трансформации системы здравоохранения в регионе.
11. Программно-целевой метод развития отрасли социальной сферы.
12. Профессиональное выгорание персонала организаций в условиях социально-экономических трансформаций.
13. Повышение эффективности мер поддержки детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей в Российской Федерации.
14. Реализация федерального инвестиционно-строительного проекта как механизма развития социальной сферы региона.
15. Регулирование комплексного развития территории муниципального образования: организационно-управленческие аспекты
16. Совершенствование государственной политики в области обеспечения дорожной безопасности.
17. Совершенствование системы оценки коммуникаций органов публичной власти с гражданами в сфере здравоохранения.
18. Современные технологии информационного обеспечения населения в особых условиях региона.
19. Современная жилищная политика государства: подходы к достижению национальных целей.
20. Современные инструменты реализации государственной миграционной политики в Российской Федерации.
21. Современные аспекты государственной демографической политики в Российской Федерации.
22. Совершенствование системы управления проектной деятельностью в субъекте Федерации в условиях достижения национальных целей.
23. Совершенствование миграционной политики как инструмент стратегической безопасности страны.
24. Совершенствование государственной политики в сфере занятости молодых инвалидов.
25. Состояние регулирования рабочего времени и оплаты труда в транспортной сфере.
26. Социально-экономическое развитие региона: подходы к реализации стратегии морской портовой инфраструктуры.
27. Стратегии государственной политики в сфере образования и науки.
28. Социально-трудовой сфера и ее особенности регулирования в современной России.
29. Туристско-рекреационные кластеры в развитии туризма: опыт регионов.
30. Трансформация системы оплаты труда в бизнес-организациях на основе принципов человекоцентричности.
31. Повышение качества и доступности жилищно-коммунальных услуг.

32. Приоритеты социальной политики в Российской Федерации в условиях посткризисного развития.
33. Факторы, способствующие развитию социальной ответственности и гражданской активности населения.
34. Формирование организационно-управленческого механизма предоставления спортивно-зрелищных услуг.
35. Формирование стратегии развития сферы внутреннего туризма в регионе.
36. Формы и методы модернизации сферы здравоохранения в регионе.
37. Формы и методы проведения государственной политики в сфере физической культуры и спорта: практика достижения национальных целей.
38. Формирование инновационной среды управления некоммерческими организациями
39. Формирование инновационной инфраструктуры в целях развития социально-экономических систем (на примере региона)
40. Формирование кластера дистанционных услуг как фактор развития региона
41. Социальная политика государства: необходимость, сущность и составляющие.
42. Управление сетевыми проектами в отрасли социальной сферы.
43. .Государственная политика в области цифровизации отраслей социальной сферы: современный аспект развития.
44. Особенности политики доходов населения в современной России.
45. Государственная региональная социальная политика, ее сущность и содержание.
46. Региональная социальная политика государства и особенности ее реализации в современной России.
47. Повышение уровня социально-экономического развития регионов Российской Федерации.
48. Территориальное стратегическое планирование и управление социально-экономическим развитием регионов.
49. Кластеризация отраслей социальной сферы: российский и зарубежный опыт.
50. Управление сетевыми проектами в отрасли социальной сферы
51. Сетевое социокультурное проектирование коммуникативных пространств как инструмент стратегии современного территориального развития
52. Активизация трудового потенциала как инструмент регионального развития.